

Анализ эффективности принятых управленческих мер, направленных на обеспечение профессионального развития педагогических работников

Анализ эффективности принятых мер осуществлен на основе результатов мониторинга эффективности принятых управленческих решений и комплекса мер по результатам 2023 года.

На основании Положения о региональной системе мониторинга эффективности руководителей общеобразовательных организаций Республики Саха (Якутия), утвержденного приказом Министерства образования и науки Республики Саха (Якутия) от 15.06.2022 г. №01-03/1261, приказа Министерства образования и науки Республики Саха (Якутия) от 20.10.2023 г. №01-03/2454 «О мониторинге механизмов управления качеством образования в муниципальных районах и городских округах» в МО «Мирнинский район» проведён мониторинг эффективности руководителей общеобразовательных организаций.

Всего в мониторинге приняли участие руководители 16 общеобразовательных организаций. Мониторинг не был проведён в МКОУ «Специальная (коррекционная) общеобразовательная школа-интернат обучающихся с ограниченными возможностями здоровья и интеллектуальными нарушениями». В 2023 году обновился состав руководителей ОО: в МБОУ «СОШ №3» п.Чернышевский и МКОУ «СОШ №15» п.Светлый по результатам объявленных конкурсов назначены новые руководители.

Эффективность деятельности руководителей общеобразовательных организаций зависит не только от умения руководить школьным коллективом, но и от общего усилия всего педагогического коллектива.

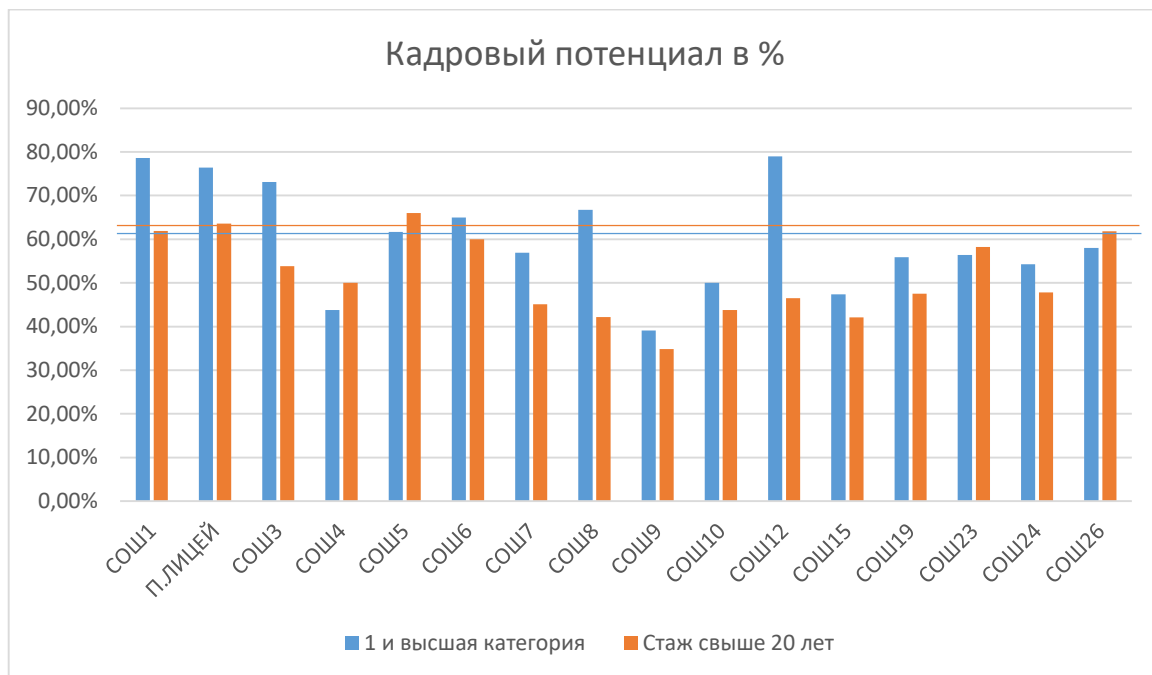
В муниципальных общеобразовательных организациях по данным федерального статистического наблюдения №ОО-1 «Сведения об организации, осуществляющей образовательную деятельность по образовательным программам начального общего, основного общего и среднего общего образования» в 2022- 2023 уч. г. кадровый состав:

Наименование ОО	Количество руководящих работников	Количество педагогических работников	Количество учителей	Количество педагогов образования, педагогов-психологов, социальных педагогов, логопедов доп.
МБОУ «СОШ№1»	5	42	38	2
МБОУ «Политехнический лицей»	5	55	49	6
МБОУ «СОШ№3»	3	26	22	2
МАОУ «СОШ№4»	3	16	12	3
МБОУ «СОШ№5»	5	47	38	6
МКОУ «СОШ№6»	2	20	15	2
МБОУ «СОШ№7»	4	51	45	4
МАОУ «СОШ№8»	4	45	31	7
МКОУ «СОШ№9»	3	23	18	3

МКОУ «СОШ-ЭКЦ №10»	2	16	14	2
МАОУ «СОШ№12»	4	43	38	3
МКОУ «СОШ№15»	2	19	15	2
МАОУ «СОШ№19 им.Л.А.Попугаевой»	6	59	48	7
МАОУ «СОШ№23 им.Г.А.Кадзова»	7	55	43	7
МАОУ «СОШ№24»	4	46	38	4
МАОУ «СОШ№26»	6	55	45	7
ИТОГО	65	618	509	67

Характеристика кадрового потенциала общеобразовательных организаций:

Наименование ОО	Количество педагогических работников	Из них с высшим образованием	Имеют высшую квалификационную категорию	Имеют первую квалификационную категорию	Имеют стаж работы до 5 лет	Имеют стаж работы свыше 20 лет
МБОУ «СОШ№1»	42	32	17	16	1	26
МБОУ «Политехнический лицей»	55	49	27	15	3	35
МБОУ «СОШ№3»	26	23	8	11	3	14
МАОУ «СОШ№4»	16	14	4	3	2	8
МБОУ «СОШ№5»	47	40	15	14	3	31
МКОУ «СОШ№6»	20	16	8	5	1	12
МБОУ «СОШ№7»	51	39	14	15	10	23
МАОУ «СОШ№8»	45	34	12	18	5	19
МКОУ «СОШ№9»	23	17	6	3	3	8
МКОУ «СОШ-ЭКЦ №10»	16	14	3	5	3	7
МАОУ «СОШ№12»	43	40	18	16	3	20
МКОУ «СОШ№15»	19	14	3	6	2	8
МАОУ «СОШ№19 им.Л.А.Попугаевой»	59	53	16	17	2	28
МАОУ «СОШ№23 им.Г.А.Кадзова»	55	49	17	14	3	32
МАОУ «СОШ№24»	46	36	15	10	8	22
МАОУ «СОШ№26»	55	42	19	13	2	34
ИТОГО	618	512	202	181	54	327



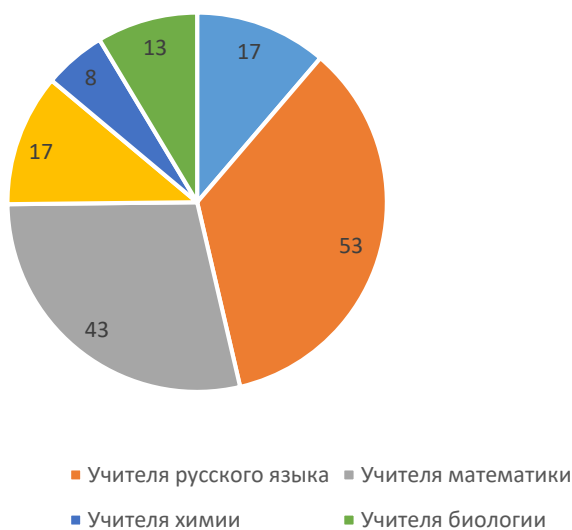
Из общего количества педагогических работников МО «Мирнинский район» в 2022-2023 учебном году 61% пед.работников имели первую или высшую квалификационную категорию, при этом 62% имели стаж работы более 20 лет. Выше районных показателей % пед.работников имеющих первую или высшую квалификационную категорию в МБОУ «СОШ№1», МБОУ «Политехнический лицей», МБОУ «СОШ №3», МАОУ «СОШ №8», МАОУ «СОШ №12», % педагогических работников, имеющих стаж более 20 лет в этих ОО ниже на 20-30%, что свидетельствует о систематической работе по повышению квалификации пед. кадров в данных общеобразовательных организациях.

В случае, если % пед.работников имеющих стаж работы свыше 20 лет выше по сравнению с % пед.работников, имеющих 1 и высшую квалификационную категорию, можно говорить о существовании проблемы профессионального «выгорания» пед.кадров, которые не стремятся повысить свою квалификационную категорию. На данные показатели необходимо обратить внимание в МАОУ «СОШ №4», МБОУ «СОШ №5», МАОУ «СОШ №23 им.Г.А Кадзова, МАОУ «СОШ №26», хотя разница незначительна и составляет от 1,6% до 6,2%.

Повышение качества образовательных результатов обучающихся напрямую зависит от квалификации педагогов. В МО «Мирнинский район» особое внимание уделяется вопросу совершенствования системы повышения профессионального уровня работников системы образования.

с 13 по 28 апреля 2023 ФГАОУ ДПО «Академия Минпросвещения» проведена диагностика учителей математики, биологии, химии, физики, а также руководителей/заместителей руководителей общеобразовательных организаций. По квоте всего диагностику предметных компетенций прошел 151 учитель из 212 что составило 71,2% от общего количества руководящих работников и учителей русского языка и литературы, математики, физики, химии, биологии.

Количество учителей, прошедших диагностику



Создана сеть муниципальных инновационных площадок (МБОУ «СОШ №1», МБОУ «Политехнический лицей», МКОУ «СОШ № 6», МБОУ «СОШ № 7», МБУ ДО «ЦДО г. Удачный») и консультационно-методических центров (МБОУ «СОШ № 7», МАОУ «СОШ № 8», МАОУ «СОШ № 23», МАОУ «СОШ № 24»), которые проводят стажировку, образовательные сессии, организуют дискуссионные и консультационные площадки для педагогов района и республики. Продолжается работа открытых предметных кафедр (МБОУ «СОШ №1», МБОУ «СОШ №7», МАОУ «СОШ № 8», МАОУ «СОШ №12», МАОУ «СОШ №19», МАОУ «СОШ №24», МБОУ «Политехнический лицей») с научным консультированием преподавателей специализированных институтов. Осуществляют работу районные методические объединения (МБОУ «СОШ №1», МБОУ «СОШ №5», ЦПМСС «Доверие»). Создана Ассоциация молодых педагогов района, проводится системная работа по их методическому сопровождению.

Успешно продолжает работу институт кураторства городских и сельских школ, в рамках которого проводятся семинары, методические десанты, включенное обучение, другие формы взаимодействия педагогов и учащихся школ-партнёров.

В 2023 году педагогические работники ОО МО «Мирнинского района» приняли участие в 114 конкурсах профессионального мастерства разного уровня (из них 13 международного уровня, 55 федерального уровня, 37 регионального уровня, 9 муниципального уровня), 491 (64%) педагога прошли курсы повышения квалификации.

В 2023 году образовательные организации Мирнинского района принимают участие в следующих федеральных и региональных проектах Национального проекта «Образование»:

«Современная школа»:

1 сентября 2023 г. на базе МБОУ «СОШ № 1», МАОУ «СОШ № 4» открыты Центры образования естественно-научной и технологической направленностей «Точка роста».

На оснащение Центров «Точка роста 2023» из бюджета МО «Мирнинский район» выделена сумма 4 306 000,00 рублей.

В марте 2023 года педагоги Центров «Точка роста 2023» прошли курсы повышения

квалификации по теме «Методические подходы в реализации учебного процесса в центрах Точек роста естественнонаучного направления».

В настоящее время на территории МО «Мирнинский район» функционируют 12 центров «Точка роста», из них:

- 4 Центра образования цифрового и гуманитарного профилей «Точка роста» на базе МБОУ «Политехнический лицей» г. Мирный, МКОУ «СОШ №6» с. Арылах, МКОУ «СОШ №9 им. Р.В. Лонкунова» с. Тас-Юрях, МАОУ «СОШ №23 им. Г.А. Кадзова» п. Айхал;

- 8 Центров образования естественно-научной и технологической направленностей «Точка роста» на базе МБОУ «СОШ №3» п. Чернышевский, МБОУ «СОШ №7» г. Мирный, МАОУ «СОШ №8 с углубленным изучением технологического профиля» г. Мирный, МКОУ «СОШ-ЭКЦ №10» с. Сюльдюкар, МКОУ «СОШ №15» п. Светлый, МАОУ «СОШ №12 с углубленным изучением английского языка» г. Мирный, МАОУ «СОШ №19 им. Л.А. Попугаевой» г. Удачный, МАОУ «СОШ №24» г. Удачный.

«Цифровая образовательная среда»:

1 сентября 2023 года в Мирнинском районе в проект по внедрению цифровой образовательной среды была включена МАОУ «СОШ №24». Школа получила оборудование на сумму 2 332 986 рублей.

В настоящее время на территории МО «Мирнинский район» функционируют 9 проектов «Цифровая образовательная среда»: МБОУ «СОШ №1» г. Мирный, МБОУ «Политехнический лицей» г. Мирный, МБОУ «СОШ №5» п. Айхал, МБОУ «СОШ №7», МАОУ «СОШ №8», МАОУ «СОШ №12» г. Мирный, МКОУ «СОШ №15» п. Светлый, МАОУ «СОШ №19» г. Удачный, МАОУ «СОШ 26» г. Мирный.

«Успех каждого ребенка»:

В соответствии с приказом Министерства образования и науки Республики Саха (Якутия) от 01.08.2023 г. № 01-03/1702 МАУ ДО «ЦДО» г. Мирный стал получателем оборудования на общую сумму 976 077, 67 руб. на создание новых мест для реализации дополнительных общеобразовательных программ:

- в филиале МАУ ДО «ЦДО» г. Мирный в п. Светлый 24 инфраструктурных места художественной, физкультурно-спортивной направленности;

- в филиале МАУ ДО «ЦДО» г. Мирный в п. Чернышевский 22 инфраструктурных места социально-гуманитарной и естественнонаучной направленности.

На основании приказов Министерства образования и науки Республики Саха (Якутия):

- от 27.07.2023 г. №01-03/1648 следующие общеобразовательные организации получили субсидии в общей сумме 328 433,68 руб. на развитие школьного спортивного клуба: МБОУ «СОШ №7», МБОУ «Политехнический лицей», МАОУ «СОШ №23», МАОУ «СОШ №24»;

- от 27.07.2023 г. №01-03/1649 МАОУ «СОШ №26» получена субсидия в размере 851 999,33 руб. на оснащение спортивным инвентарем и оборудованием открытых спортивных плоскостных сооружений.

«Патриотическое воспитание граждан РФ»: в Мирнинском районе реализуется Федеральный проект «Навигаторы детства». Для совершенствования содержания воспитания и выстраивания воспитательной работы во всех образовательных организациях введена новая должность - советник директора по воспитанию и взаимодействию с детскими общественными объединениями.

Для обучающихся начальных классов реализуется программа социальной

активности «Орлята России» (издан приказ МРУО от 13.07.2022 № 593 «О реализации социальной активности обучающихся начальных классов «Орлята России»).

«Учитель будущего»: в районе активно действует Ассоциация молодых педагогов, определены концептуальные и организационные механизмы её деятельности. В перспективе будет продолжена работа по реализации механизмов вхождения молодых педагогов в образовательные события школы, района, республики.

«Земский учитель»: конкурсной комиссией Министерства образования и науки Республики Саха (Якутия) утверждена вакансия учителя русского языка и литература в МАОУ «СОШ № 4» п. Алмазный на право получения единовременной компенсационной выплаты в размере 2 000 000,00 руб. На вакантную должность из г. Новосибирска прибыла молодой педагог Карпова Юлия Сергеевна.

Главой района утверждена единовременная денежная выплата учителям, прибывшим на работу в муниципальные общеобразовательные организации, в рамках которой 7 учителей получили по 1 000 000 руб.

В рамках Года педагога и наставника, объявленного Указом Президента РФ в г. Мирном прошёл Республиканский образовательный форум «Качество. Мотивация. Технологии».

Государственная итоговая аттестация в форме ЕГЭ, ОГЭ, ГВЭ в 2023 году прошла в штатном режиме. Из 962 выпускников 9-х классов аттестат об основном общем образовании получили 950 человек, из них 49 выпускников получили аттестат с отличием. 335 выпускников 11-х классов получили аттестат о среднем общем образовании, из них 28 – аттестат с отличием и медаль «За особые успехи в учении».

3 выпускника Мирнинского района: с МАОУ «СОШ №12» -1, МАОУ «СОШ №23 им.Г.А.Кадзова»-2 написали ЕГЭ на 100 баллов.

В рамках муниципальной программы в мероприятиях по реализации концепции общенациональной системы выявления и развития молодых талантов Республики Саха (Якутия) школьники Мирнинского района принимают участие в муниципальных, региональных, всероссийских этапах Всероссийской олимпиады школьников и научно-практических конференциях.

В региональном этапе Всероссийской олимпиады школьников приняли участие 33 человека, из них 11 участников стали победителями и призёрами.

2 победителя регионального этапа:

- по обществознанию (СОШ № 24);

- по литературе (СОШ № 19).

9 участников стали призёрами регионального этапа Всероссийской олимпиады школьников и Республиканской предметной олимпиады:

- СОШ № 24 - 3 призовых места (1 – русский язык, 1 - право, 1 - география);

- СОШ № 23 - 1 призовое место (информатика);

- СОШ № 26 -1 призовое место (география)

- Политехнический лицей - 2 призовых места (география)

- СОШ № 4 - 2 призовых места (технология).

Достижения педагогов и обучающихся в 2023 году:

Хасанова Алия Зииновна, заместитель директора по учебно-воспитательной работе, учитель русского языка и литературы МБОУ «СОШ №5» по итогам конкурсного отбора признана лучшим педагогом – наставником в Мирнинском районе и стала получателем премии Главы Республики Саха (Якутия) (100 000 рублей).

В 2023 году Премия Главы МО «Мирнинский район» присуждена:

- «Лучшая общеобразовательная организация» – МАОУ «СОШ № 23», (директор Канаткалиева М.Э.);

- «Лучший учитель» – Лыковой Светлане Викторовне, учителю начальных классов, МБОУ «СОШ №5» (п. Айхал);

- «Лучший педагог дополнительного образования» – Васильевой Анастасии Александровне, советнику директора по воспитанию МБОУ «СОШ №7»;

- «Лучший педагог дошкольного учреждения» – Тимофеева Лилия Владимировна, музыкальный руководитель детского сад №11 «Теремок».

Учитель физики МАОУ «СОШ №19 им. Л.А. Попугаевой» Криволапова Дарья Ивановна стала призером конкурсного отбора на Премию лучшим учителям за достижения в педагогической деятельности в Республике Саха (Якутия).

Заместитель директора, руководитель психолого-медико-педагогической комиссии МОБУ ДО «Центр психолого-медико-социального сопровождения «Доверие» Щербань Инесса Анатольевна стала победителем республиканского конкурса профмастерства «Я-наставник» среди педагогов и специалистов системы ПМСП в сфере образования РС (Я).

Педагог дополнительного образования филиала МАУ ДО «ЦДО» г. Мирный в п. Чернышевский Миннегалиева Гульназ Рафиковна заняла 2 место в республиканском конкурсе «Сердце отдаю детям» в номинации «Педагог дополнительного образования по социальной направленности».

Победителями районного фестиваля открытых уроков по ФГОС в номинации:

- «Лучший урок», стала Гомбуева Раджана Валерьевна, учитель русского языка и литературы МБОУ «СОШ №1»;

- «Лучший онлайн-урок», стала Нестеренко Ольга Петровна, учитель географии МАОУ «СОШ №23 им. Г.А. Кадзова».

Победителями в дополнительных номинациях:

- «Лучший урок начальной школы» - Чудакова Елена Алексеевна, учитель начальных классов МБОУ «СОШ №7»;

- «Лучший урок технологии» - Черноусов Валентин Викторович, учитель технологии МАОУ «СОШ №8 с углубленным изучением технологического профиля»;

- «Лучший урок физической культуры» - Котов Дмитрий Анатольевич, учитель физической культуры МБОУ «Политехнический лицей».

В 2023 году в Республике Саха (Якутия) проводился конкурс на присуждение специальной премии в сфере образования, приуроченный к Году педагога и наставника.

Получателями премии в 100 000 рублей от общего и дополнительного образования Мирнинского района стали:

– Фаркова Елена Анатольевна, учитель математики МБОУ «Политехнический лицей»;

– Иванова Лариса Васильевна, учитель истории и обществознания МАОУ «СОШ №24»;

– Власова Ольга Раулевна, учитель русского языка и литературы МАОУ «СОШ №12»;

– Ржахова Наталья Викторовна, педагог дополнительного образования МБУ ДО «ЦДО «Надежда».

Обладателем Гран-при регионального конкурса «Лучший советник блогер - 2023» среди советников директоров по воспитанию школ и профессиональных организаций Республики Саха (Якутия) стала Ольга Ефремовна Габышева, советник директора по воспитанию МКОУ «СОШ № 6».

Педагоги МАУ ДО «ЦДО» г. Мирный Попова Полина Витальевна и Иванова Виктория Альбертовна в составе сборной команды заняли 2 место во Всероссийском квизе и стали абсолютными победителями в итоговом конкурсе «Лучшая проектная идея» в рамках работы Всероссийского митапа активистов и молодых специалистов «Больше, чем призвание» в г. Тула.

По итогам дистанционного Республиканского конкурса «Учитель + ученик» Михайлова Светлана Викторовна учитель музыки МАОУ «СОШ № 12» и Скоробогатова Ольга Андреевна, заместитель директора по воспитательной работе, руководитель «Английского клуба» МАОУ «СОШ №12» заняли 2 место.

По итогам XXVII республиканской научной конференции-конкурса молодых исследователей им. Академика В.П. Ларионова «Шаг в будущее – Инникигэ харды – Professor V.P. Larionov «A Step into the Future» Science Fair»:

- делегация Мирнинского района заняла 2 место в номинации «Малые делегации»;
- Центр дополнительного образования г. Мирный награжден дипломом III степени командного зачета в группе «Учреждения дополнительного образования»;
- Политехнический лицей занял 1 место в командном зачете в группе «Школы повышенного уровня».

Звание лауреата присуждено обучающимся трех работ Дмитриеву Тихону (ЦДО г. Мирный), Семкову Дмитрию (политехнический лицей), Чижову Дмитрию и Иванову Павлу (школа №26).

Дипломом 1 степени награжден Мусорин Арсений (политехнический лицей).

Дипломы 2 степени получили Мусорин Семен (ЦДО г. Мирный), Сидорова Уйгулана (школа №9).

Дипломами 3 степени награждены Мекюрдянов Джулусхан (ЦДО г. Мирный), Семина Екатерина и Краснова Елена (школа №7).

Победителями XI Открытого регионального чемпионата «Профессионалы» г.Якутск (юниоры) стала Кудюрова Варвара МАОУ «СОШ№26» в компетенции «Технология моды», руководитель – Чуркина Наталья Михайловна и Мусорин Семен МБОУ «Политехнический лицей» в компетенции «Лабораторный химический анализ», руководитель – Орлова Надежда Ивановна.

Роман Романцов, ученик 10 класса МАОУ «СОШ№26» стал лауреатом II степени в младшей лиге по итогам участия в финале XVII Республиканского конкурса среди обучающихся «Будущий дипломат – 2023».

По итогам работы Международного форума «Шаг в будущее» в секциях Мекюрдянов Джулусхан, воспитанник ЦДО г. Мирный, обучающийся 9 класса МАОУ «СОШ № 12» стал абсолютным победителем с работой «Разработка индикатора алмаза для тяжелосредней и рентгенолучевой сепарации», научный руководитель Подкаменный Юрий Александрович.

Также Джулусхан стал обладателем нагрудного знака «Исследователь – школьник» программы «Шаг в будущее», удостоен степени действительного члена Российского молодежного политехнического общества и получил рекомендации для публикации в сборнике «Научные труды молодых исследователей программы «Шаг в будущее» 2023 года».

Дмитриев Тихон, воспитанник ЦДО г. Мирный, обучающийся 11 класса МБОУ «Политехнический лицей» стал абсолютным победителем с темой «Разработка цифрового двойника комплекса измельчения обогащательной фабрики», научный руководитель Подкаменный Юрий Александрович.

Чижов Дмитрий и Иванов Павел обучающиеся 10 класса МАОУ «СОШ № 26» получили Диплом II степени за работу «Создание социально ориентированной региональной авиакомпании в Республике Саха (Якутия)». Научный руководитель Савков Константин Викторович.

Курманаева Эльза, обучающаяся 11 «АЛРОСА-класса» МБОУ «Политехнический лицей», стала обладателем Диплома III степени с работой «Формирование фреймов в лингвистике», руководитель Матафонова Анна Андреевна.

Мусорин Арсений и Мусорин Семен, воспитанники ЦДО г. Мирный, обучающиеся 9 класса МБОУ «Политехнический лицей» получили Диплом за «Лучшую разработку в области инноваций и научно-технологического предпринимательства», научные руководители Маркович Петр Геннадьевич и Мусорина Алиса Александровна.

Призером V Российской психолого-педагогической олимпиады школьников им. К.Д. Ушинского стала ученица 9 класса МАОУ «СОШ № 19» Михайленко Анастасия.

По результатам XIV Всероссийского фестиваля творческих открытий и инициатив «Леонардо» в старшей группе Степанов Максимилиан, ученик 10А класса МБОУ «СОШ №7» награжден дипломом III степени за успешную защиту проекта «Определение параметров экзопланеты WASP – 52b путем наблюдения звезды с помощью робота – телескопа обсерватории Гарвардского университета».

Воспитанник Центра дополнительного образования г. Мирного, ученик АЛРОСА-класса Политехнического лицея – Дмитриев Тихон стал победителем Всероссийского конкурса научно-технологических проектов «Большие вызовы» в Республике Саха (Якутия).

По итогам межрегионального чемпионата профессионального мастерства «Молодые профессионалы» в компетенции «Квантовые технологии» первое место заняла ученица 11 класса Политехнического лицея Федорова Айталина, руководитель Екшибаров Геннадий Викторович, учитель информатики.

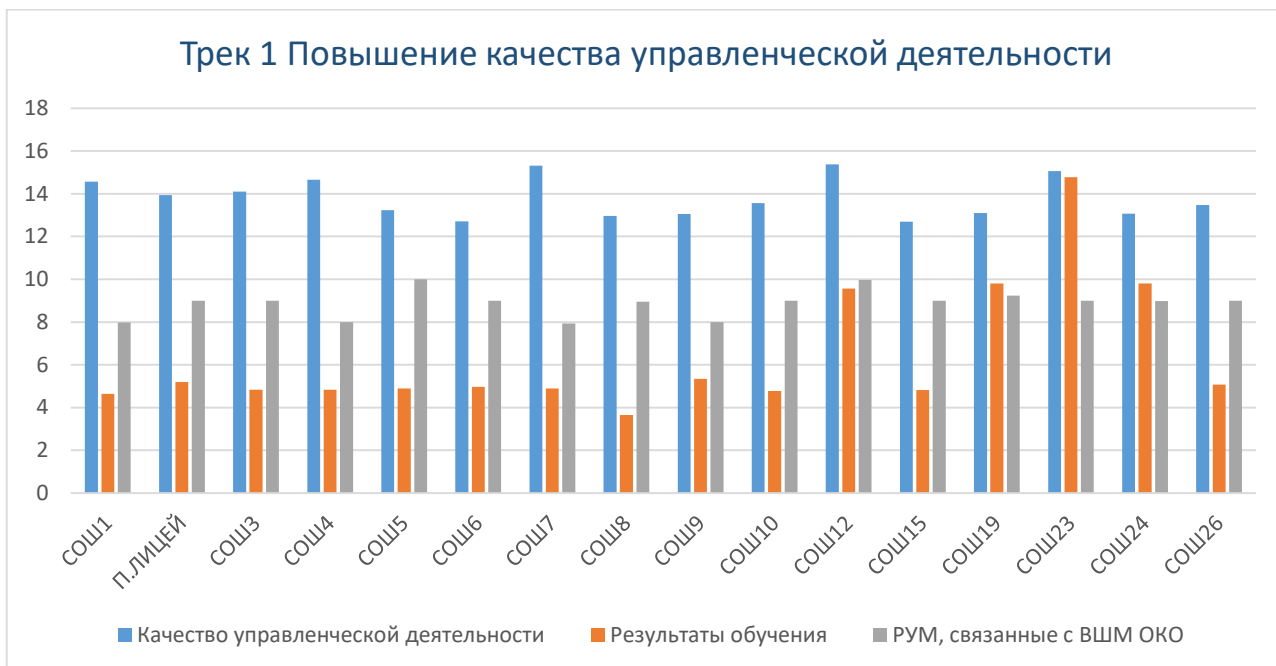
Проект НКО РДОО «Юность» (председатель Стабредова Е.И.), созданного на базе МБУ ДО «ЦДО «Надежда» п.Айхал стал победителем первого конкурса на предоставление грантов Президента Российской Федерации на развитие гражданского общества в 2023 году.

Мониторинг показателей эффективности руководителей ОО за 2023 год.

Результаты мониторинга по трекам.

Трек 1. Повышение качества управленческой деятельности.

Краткое наименование ОО	Показатели качества управленческой деятельности	Показатели результатов обучения	Показатели из других региональных управленческих механизмов, связанные с развитием внутришкольных механизмов обеспечения качества образования
МБОУ «СОШ №1»	14,57	4,64	7,98
МБОУ «Политехнический лицей»	13,94	5,19	9,00
МБОУ «СОШ №3»	14,11	4,83	9,00
МАОУ «СОШ №4»	14,66	4,83	8,00
МБОУ «СОШ №5»	13,23	4,90	10,00
МКОУ «СОШ №6»	12,71	4,97	9,00
МБОУ «СОШ №7»	15,31	4,90	7,94
МАОУ «СОШ №8»	12,97	3,65	8,96
МКОУ «СОШ №9»	13,05	5,34	8,00
МКОУ «СОШ-ЭКЦ №10»	13,57	4,77	9,00
МАОУ «СОШ №12»	15,38	9,57	9,97
МКОУ «СОШ №15»	12,7	4,82	9,00
МАОУ «СОШ №19 им.Л.А.Попугаевой»	13,1	9,80	9,24
МАОУ «СОШ №23 им.Г.А.Кадзова»	15,06	14,77	9,00
МАОУ «СОШ №24»	13,07	9,81	8,98
МАОУ «СОШ №26»	13,47	5,07	9,00



По показателям качества управленческой деятельности наибольшее количество баллов у МАОУ «СОШ №12» (15,38); МБОУ «СОШ №7» (15,31); МАОУ «СОШ №23 им.Г.А.Кадзова» (15,06).

По показателям результатов обучения высокие результаты у МАОУ «СОШ №23 им.Г.А.Кадзова» (14,77); МАОУ «СОШ №24» (9,81); МАОУ «СОШ №19 им.Л.А.Попугаевой» (9,8); МАОУ «СОШ №12» (9,57). Низкие результаты в МАОУ «СОШ №8» (3,65); МБОУ «СОШ №1» (4,64); МКОУ «СОШ №10» (4,77).

По показателям из других региональных управленческих механизмов, связанных с развитием внутришкольных механизмов обеспечения качества образования наибольшее количество баллов у МБОУ «СОШ №5» (10); МАОУ «СОШ №12» (9,97); МАОУ «СОШ №19 им.Л.А.Попугаевой» (9,24).

По результатам 1 трека «Повышение качества управленческой деятельности» наибольшее количество баллов набрали: МАОУ «СОШ №23 им.Г.А.Кадзова» (38,83); МАОУ «СОШ №12»(34,92; МАОУ «СОШ №19 им.Л.А.Попугаевой»(32,14); МАОУ «СОШ №24»(31,86).

Трек 2 «Формирование и использование кадрового резерва руководителей образовательных организаций»

Краткое наименование ОО	Показатели по формированию резерва управленческих кадров и по подготовке школьных управленческих команд
МБОУ «СОШ №1»	8
МБОУ «Политехнический лицей»	10
МБОУ «СОШ №3»	10
МАОУ «СОШ №4»	5
МБОУ «СОШ №5»	9
МКОУ «СОШ №6»	11
МБОУ «СОШ №7»	9
МАОУ «СОШ №8»	9
МКОУ «СОШ №9»	10

МКОУ «СОШ-ЭКЦ №10»	8
МАОУ «СОШ №12»	6
МКОУ «СОШ №15»	5
МАОУ «СОШ №19 им.Л.А.Попугаевой»	17
МАОУ «СОШ №23 им.Г.А.Кадзова»	8
МАОУ «СОШ №24»	10
МАОУ «СОШ №26»	11

По 2 треку «Формирование и использование кадрового резерва руководителей образовательных организаций» наибольшее количество баллов в МАОУ «СОШ №19» (17), МКОУ «СОШ №6» (11); МАОУ «СОШ №26» (11). Низкое количество баллов по данному направлению свидетельствует о недостаточной работе по формированию резерва управленческих кадров и стоит обратить внимание на данный показатель следующим руководителям: МАОУ «СОШ №4», МАОУ «СОШ №12», МКОУ «СОШ №15».

В результате проведенного мониторинга эффективности руководителей общеобразовательных организаций в МО «Мирнинский район» получены следующие общие результаты:

Полное наименование ОО	Общее количество баллов
Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа №1» муниципального образования МО «Мирнинский район» Республики Саха (Якутия)	35,2
Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Политехнический лицей» муниципального образования МО «Мирнинский район» Республики Саха (Якутия)	38,1
Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа №3» п.Чернышевский муниципального образования МО «Мирнинский район» Республики Саха (Якутия)	37,9
Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа №4» муниципального образования МО «Мирнинский район» Республики Саха (Якутия)	32,5
Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа №5» муниципального образования МО «Мирнинский район» Республики Саха (Якутия)	39,3
Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа №6» с.Арылах муниципального образования МО «Мирнинский район» Республики Саха (Якутия)	37,7
Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа №7» муниципального образования МО «Мирнинский район» Республики Саха (Якутия)	34,9
Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа №8 с углубленным изучением технологического профиля» муниципального образования МО «Мирнинский район» Республики Саха (Якутия)	36,7
Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа №9 имени Р.В.Лонкунова» муниципального образования МО «Мирнинский район» Республики Саха (Якутия)	36,4
Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа-этнокультурный центр	35,2

№10» муниципального образования МО «Мирнинский район» Республики Саха (Якутия)	
Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа №12 с углубленным изучениеманглийского языка» муниципального образования МО «Мирнинский район» Республики Саха (Якутия)	38,8
Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа №15» муниципального образования МО «Мирнинский район» Республики Саха (Якутия)	31,5
Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа №19 имени Ларисы Александровны Попугаевой» муниципального образования МО «Мирнинский район» Республики Саха (Якутия)	51,4
Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа №23 имени Георгия Александровича Кадзова» муниципального образования МО «Мирнинский район» Республики Саха (Якутия)	44,7
Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа №24» муниципального образования МО «Мирнинский район» Республики Саха (Якутия)	41,8
Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа №26» муниципального образования МО «Мирнинский район» Республики Саха (Якутия)	38,6

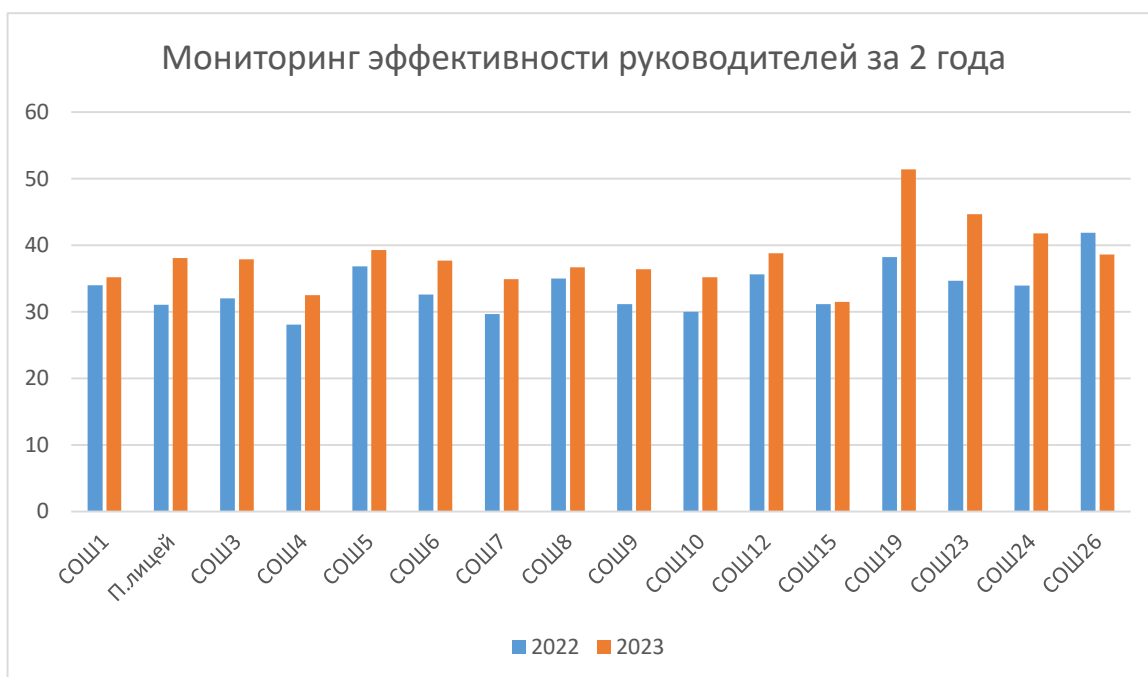


Наиболее высокие баллы в результате мониторинга показали руководители ОО: МАОУ «СОШ №19 им.Л.А.Попугаевой»(51,4), МАОУ «СОШ №23 им.Г.А.Кадзова» (44,7), МАОУ «СОШ №24» (41,8).

Низкие баллы мониторинга у руководителей МКОУ «СОШ №15» (31,5), МАОУ «СОШ №4» (32,5), МБОУ «СОШ №7» (34,9).

По результатам мониторинга эффективности руководителей общеобразовательных организаций в 2022 году были получены следующие результаты:

Наименование ОО	По качеству управленческой деятельности	По результатам обучения	По показателям из других РУМ, связанных с развитием внутришкольных механизмов обеспечения КО	Итого баллы по 1 треку	По формированию резерва управленческих кадров	По подготовке школьных управленческих команд	По подготовке школьных управленческих команд	Итого баллов по 2 треку	ИТОГО
МАОУ "СОШ №26"	15,215	11,791	8,902829068	35,90883	6	0	0	6	41,909
МАОУ "СОШ №19 им. Л.А. Попугаевой"	14,846	5,184	9,209993071	29,23999	9	0	0	9	38,24
МБОУ "СОШ №5"	13,73	9,296	8,816216395	31,84222	5	0	0	5	36,842
МАОУ "СОШ №12"	14,521	6,237	9,869403465	30,6274	5	0	0	5	35,627
МАОУ "СОШ №8"	14,044	9,181	8,808628033	32,03363	3	0	0	3	35,034
МАОУ "СОШ №23 им. Г.А. Кадзова"	14,124	9,53	9,036804853	32,6908	2	0	0	2	34,691
МБОУ "СОШ №1"	14,641	4,156	9,218823166	28,01582	6	0	0	6	34,016
МАОУ "СОШ №24"	15,398	4,748	8,795139572	28,94114	5	0	0	5	33,941
МКОУ "СОШ №6"	15,798	4,113	8,678860029	28,58986	4	0	0	4	32,59
МБОУ "СОШ №3"	13,8588	4,545	8,637148148	27,04095	5	0	0	5	32,041
МКОУ "СОШ №9 им. Р.В. Лонкунова"	12,9	3,222	9,061893939	25,18389	6	0	0	6	31,184
МКОУ "СОШ №15"	14,16	4,333	8,654177323	27,14718	4	0	0	4	31,147
МБОУ "Политехнический лицей"	13,252	6,0055	8,811938596	28,06944	3	0	0	3	31,069
МКОУ "СОШ-ЭКЦ №10"	13,409	4,99	8,6	26,999	3	0	0	3	29,999
МБОУ "СОШ №7"	13,287	3,897	8,504397013	25,6884	4	0	0	4	29,688
МАОУ "СОШ №4"	12,533	3,9082	9,669470121	26,11067	2	0	0	2	28,111



По данным мониторинга показателей эффективности руководителей общеобразовательных организаций МО «Мирнинский район» за 2022 и 2023 годы положительная динамика прослеживается в результате деятельности руководителей всех общеобразовательных организаций, кроме МАОУ «СОШ №26». Одним из позитивных результатов деятельности руководителей района является отсутствие в 2023 году в списке Рособнадзора школ с низкими образовательными результатами.

Анализ проведенной работы показал, что необходимо изучить не только результаты образовательной деятельности, но и обуславливающие конкретные факторы этих результатов. Выделены актуальные факторы риска, которые показывают устойчивую связь с низкими образовательными результатами обучающихся. Среди них можно выделить следующие группы факторов:

- проблемы с обеспеченностью кадрами- дефицит педагогических кадров;
- слабая подготовленность педколлектива к инновационным технологиям; неумение или нежелание некоторых педагогов видеть обучающихся и их родителей равноправными участниками образовательного процесса;
- снижение творческой активности учащихся;
- низкая мотивация обучающихся к обучению, нежелание учиться;
- самоустранение родителей от воспитания своих детей, перекладывание все только на школу;
- сравнительно низкий показатель качества обучения некоторых педагогов;
- низкое качество знаний обучающихся по отдельным предметам,
- недостаточная работа учителей предметников с сильными и с успевающими обучающимися.

